

# Udbudsgrundlag A24

## Beslutning om udbud A24

Jeres kommune eller region har buskørsel som skal med i Movias udbud A24, da de nuværende kontrakter udløber. I skal derfor træffe en række beslutninger, som giver Movia mandat til at udbyde jeres kørsel.

I dette dokument gennemgås Movias udbud A24 på overordnet niveau. Til dokumentet hører en række bilag, som beskriver de tekniske detaljer indgående.

I det følgende materiale finder du:

- Hvad er et A-udbud
- Tidsplan
- Buslinjer, der skal i udbud
- Grøn omstilling og miljøkrav
- Anbefalinger til buslængde
- Anbefalinger til kontraktlængde
- Regler for reklamer
- Orientering om standardisering
- Oversigt over bilag





## Hvad er et A-udbud og hvad skal I som ejere beslutte?

Movia planlægger og udbyder kollektiv bustrafik for 45 kommuner og 2 regioner. De ca. 450 buslinjer drives af en række forskellige operatører gennem kontrakter som Movia hidtil har været udbudt omtrent hvert 12. år.

I A24 er kontraktlængderne på op til 14 år, kørslen starter i 2026/2027. Med udbuddet træffer I således beslutninger som har betydning for busdriften frem til 2041.

Kontrakterne sætter rammer for hvor meget der kan justeres på driftsomfanget – særligt for antallet af driftsbusser (se side 8). Hvis I planlægger større ændringer af jeres kørsel, kan disse beslutninger med fordel træffes samtidig med et udbud.

Udover driftsomfanget, beder vi jer træffe beslutning om:

- Buslængde
- Miljøkrav (diesel, el)
- Positiv vægtning af livcyklusanalyse
- Kontraktlængde
- Reklamer på/i bussen

For at opnå bedst mulige priser, er jeres buslinjer grupperet i udbudsenheder. Der skal opnås enighed blandt ejere i de enkelte enheder.





## Når I har kørsel i udbud

Langsigtet planlægning giver god driftsøkonomi. Ved kontraktskift er kommuner og regioner ikke bundet af rammerne for justeringsmuligheder i de gældende kontrakter.

Hvis I planlægger større ændringer af busdriften, kan dette med stor fordel foretage i forbindelse med et udbud:

1. Kørslen konkurrenceudsættes på ny. Ved udbud af kørsel får vi skarpe priser, når den udbudte kørsel matcher den faktisk udførte og hvis kørselsomfanget under udbudsprocessen holdes i ro.
2. I er ikke bundet af rammerne i den gamle kontrakt. I risikerer derfor ikke at skulle betale en kompensation til operatørerne, som følge af driftsændringer der overstiger rammerne herfor.

Efter indgåelse af kontrakten, er vi/I igen inde i den faste gænge med de justeringsmuligheder som der er i kontrakterne.

Kommuner og regioner opnår bedst driftsøkonomi hvis driften holdes inden for kontraktens rammer i løbetiden.





## Hvornår skal I træffe en beslutning?

I skal senest den 31. oktober 2024 – samtidig med trafikbestilling 2025 – have truffet en beslutning som giver Movia mandat til at udbyde jeres kørsel.

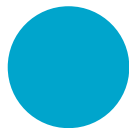
### Forberedelse af udbud

April 2024	Opstartsmøde
April – Oktober 2024	Dialog mellem kommuner, regioner og Movia
<b>Senest 20. juni 2024</b>	<b>Administrativ afklaring af ønsker for ejere med linjer i samme udbudsenhed</b>
August-oktober 2024	Tilpasning af udbudsmateriale
<b>Senest 31. okt. 2024</b>	<b>Besluttet udbudsgrundlag</b>
November 2024	Markedsdialog med tilbudsgivere
December 2024	Orientering om udbud til kommuner og regioner

### Gennemførelse af udbud

Januar – juni 2025	Gennemførelse af udbud med forhandling
<b>August 2025</b>	<b>Tildeling af kontrakter samt orientering til kommuner og regioner om økonomisk resultat</b>
September 2025	Kontraktindgåelse
Okt. 2026 – juni 2027	Driftsstart

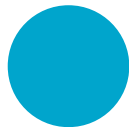




## Linjer der skal udbydes med A24

Enhed	Linjer	Ejere	Timer	Driftsbusser	Movias anbefaling miljøstandard	Movias anbefaling Kontraktlængde
A	310R, 320R, 390R, 311, 312, 314	Region Hovedstaden, Egedal, Frederikssund	78.000	18	Emissionsfri	14 år
B	330R, 353, 354, 365R, 370R, 374, 375R	Region Hovedstaden, Allerød, Fredensborg, Helsingør, Hørsholm, Rudersdal	86.000	24	Emissionsfri	14 år
C	321, 322, 323, 325, 326, 327	Frederikssund, Halsnæs, Hillerød	32.000	9	Emissionsfri	9(+2) år
D	400S, 40E	Region Hovedstaden	90.000	29	Emissionsfri	14 år BRT?
E	179, 182, 183, 191, 193, 195, 196, 197, 198, 199, 388	Fredensborg, Gentofte, Gladsaxe, Helsingør, Hørsholm, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal	75.000	19	Emissionsfri	14 år
F	143, 144, 151, 152, 155, 158, 163, 165, 167, 168, 217	Albertslund, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Roskilde, Vallensbæk	92.000	24	Emissionsfri	14 år
G*	465, 466, 468	Køge, Ringsted	3.600	4	Fossil	2 år
H*	240, 260R, 460R, 680	Region Sjælland	58.000	15	Emissionsfri	14 år

\*For enhed G og H gælder at endelige kvalitetsmålinger først opgøres sommeren 2024, hvor det vides om enhederne skal udbydes eller ej



## Prisforventninger

Udbudsresultater kan i sagens natur ikke opgøres forlods. Resultatet af et udbud, vil afhænge af konkurrencesituationen om den pågældende udbudsenhed på det givne tidspunkt.

Movias foregående udbud har vist at omstilling til drift med elbusser, under visse forudsætninger, kan gøres uden merudgifter, og endda med besparelser til kommuner og regioner (se side 9).

Baseret på resultaterne i de foregående udbud, vil det være Movias bedste bud, at der i ubudenhederne med intensiv drift (enhed A, B, D, E og F) kan opnås driftsbesparelser i størrelsesordenen 0-10%. I enheder med lavintensiv drift (enhed C), vil det være Movias bedste bud, at omkostningerne vil ændres med +0-2% ift. de nuværende, altså en marginal øgning. I enhed G (kort dieselkontrakt) forventer Movia uændrede driftsudgifter.

Det vil ikke være tilrådeligt at budgetlægge med en driftsbesparelse på baggrund af forventninger til udbuddet. Ovenstående skøn er alene baseret på modelleringer af historiske udbudsresultater. Resultatet af udbud A24 kendes august 2025.

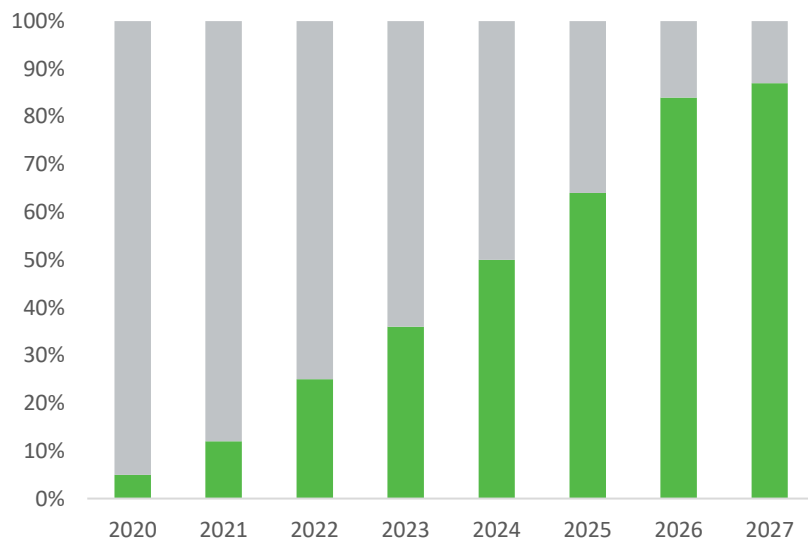




## Grøn omstilling

Omstillingen til emissionsfri drift (elbusser) er i fuld gang. I Movias forrige udbud A23 og A23X, var der krav om emissionsfrihed for 211 ud af 215 udbudte driftsbusser, og andelen af elbusser i Movia øges hastigt. Se figur.

Emissionsfri andel af busflåden i Movia



På de følgende sider kan du læse mere om:

- Særlige vilkår ved emissionsfri kontrakter
- Tilvalgs mulighed ved emissionsfri drift





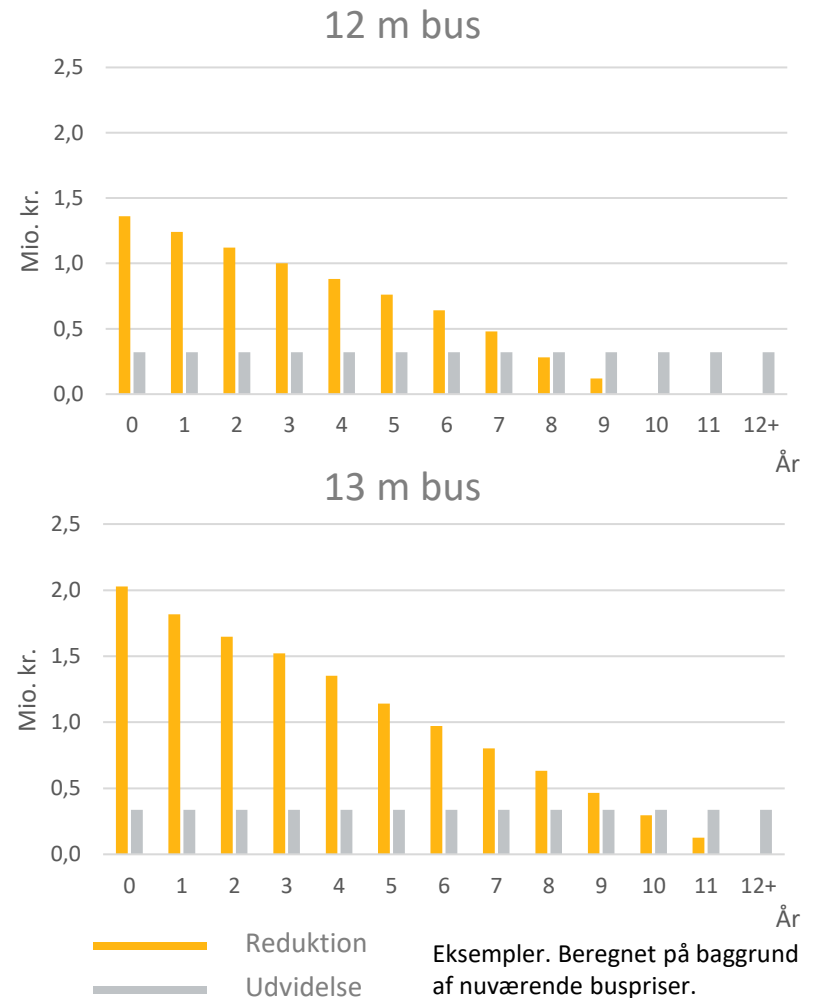


## Emissionsfri kontrakter – særlige vilkår

En elbus koster omtrent det dobbelte af en dieselbus, men det opvejes af lavere driftsudgifter. Således vil intensiv busdrift typisk blive billigere med elbusser, mens lavintensiv kørsel, eksempelvis skolebusser, typisk vil blive dyrere.

For at sikre, at overgangen til emissionsfri drift bliver holdt på et økonomisk bæredygtigt niveau, udbyder Movia emissionsfri drift med en række særlige betingelser:

- Kompensation til operatør ved ændringer i antallet af elbusser i kontrakten. Se figur.
- Kommuner og regioner bærer ansvaret for ændringer i den nuværende ordning, hvor operatørerne frem til 2030 betaler en særlig lav elafgift. Ophører denne ordning, skal operatøren kompenseres tilsvarende.
- Driftsfleksibilitet. Bussernes batterikapacitet dimensioneres efter den udbudte kørsel. Der kan i begrænset omfang ændres i bussers linjeføring (længde) og daglige antal kørte kilometer uden at betale for ekstra busser.



Læs mere om miljøkrav og Movias anbefalinger i bilag 1



## Tilvalgsmulighed ved emissionsfri drift

Hvis der ønskes emissionsfri drift, skal kommuner og regioner forholde sig til tilvalg om **Viden om bussernes klima- og miljøpåvirkninger:**

Movia har i dag begrænset viden om den samlede miljøpåvirkning og CO<sub>2</sub>-udledning for busserne set fra vugge-til-grav. Med en livscyklusanalyse (LCA) vil Movia opnå yderligere kendskab til den samlede miljøpåvirkning. Derigennem vil operatørerne tilskyndes til at vælge busløsninger som er mere bæredygtige i et vugge-til-grav-perspektiv.

Tilbud fra operatører som byder med LCA kan tillægges en værdi på 5.000 kr. pr. driftsbus pr. år, når tilbuddene evalueres. På den måde tilskyndes operatørerne til at udføre en LCA, men det er ikke en forudsætning for at vinde udbuddet.

I tabellen til højre fremgår de maksimale merudgifter forbundet med tilvalgsmuligheden opgjort pr. enhed.

**Se Movias anbefalinger på næste side.**

Enhed	Linjer	Ejere	Maksimal merpris for LCA [kr. pr. år]
A	310R, 320R, 390R, 311, 312, 314	Region Hovedstaden, Egedal, Frederikssund	90.000
B	330R, 353, 354, 365R, 370R, 374, 375R	Region Hovedstaden, Allerød, Fredensborg, Helsingør, Hørsholm, Rudersdal	120.000
C	321, 322, 323, 325, 326, 327	Frederikssund, Halsnæs, Hillerød	45.000
D	400S, 40E	Region Hovedstaden	145.000
E	179, 182, 183, 191, 193, 195, 196, 197, 198, 199, 388	Fredensborg, Gentofte, Gladsaxe, Helsingør, Hørsholm, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal	95.000
F	143, 144, 151, 152, 155, 158, 163, 165, 167, 168, 217	Albertslund, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Roskilde, Vallensbæk	120.000
G	465, 466, 468	Køge, Ringsted	Ej mulig
H	240, 260R, 460R, 680	Region Sjælland	75.000



## Tilvalgsmulighed – Movias anbefalinger

### Klima- og miljøpåvirkninger (LCA):

Movia anbefaler tilvalg af viden om bussernes klima- og miljøpåvirkninger i form af en Livscyklusanalyse (LCA). En LCA vil øge transparens om miljøpåvirkninger og muligheden for genanvendelse af komponenter og materialer i elbusser. Denne information er efterspurgt af ejere. Derudover vil det fremme bæredygtig busløsning i et vugge-til-grav perspektiv.

Tilvalget består i en tillagt merværdi ved tilbudsevaluering. Der stilles ikke krav om LCA. Således kan operatører tilskyndes til at byde med LCA, men man kan som ejer ikke være sikker på, at det vil indgå i det vindende bud.

I tabellen til højre fremgår de maksimale merudgifter forbundet med tilvalgsmuligheden opgjort pr. kommune/region

Læs mere om tilvalgsmuligheden og Movias anbefalinger i bilag 2

Kommune/region	Maksimal merpris for LCA [kr. pr. år]
Albertslund	17.000
Allerød	5.000
Ballerup	21.000
Egedal	28.000
Fredensborg	52.000
Frederikssund	18.000
Furesø	36.000
Gentofte	9.000
Gladsaxe	12.000
Halsnæs	24.000
Helsingør	19.000
Herlev	21.000
Hillerød	19.000
Hørsholm	25.000
Lyngby-Taarbæk	27.000
Region Hovedstaden	225.000
Region Sjælland	75.000
Roskilde	5.000
Rudersdal	39.000
Vallensbæk	12.000



## Buslængder

Hvilken buslængde skal driften udføres med? Beslutningen skal træffes på baggrund af det kendte eller forventede antal passagerer på linjen. Ønsker I som kommune eller region en anden buslængde, end den nuværende, udfører Movia en prøvekørsel for at efterprøve fremkommeligheden.

I tabellen til højre fremgår Movias anbefaling af buslængder.

**Vær opmærksom på, at buslængder ikke kan ændres i kontraktperioden.**

Læs mere om buslængde og Movias anbefalinger i bilag 3

Enhed	Linjer	Ejere	Buslængde
A	310R, 320R, 390R, 311, 312, 314	Region Hovedstaden, Egedal, Frederikssund	12 m
B	330R, 353, 354, 365R, 370R, 374, 375R	Region Hovedstaden, Allerød, Fredensborg, Helsingør, Hørsholm, Rudersdal	12 m
C	321, 322, 323, 325, 326, 327	Frederikssund, Halsnæs, Hillerød	12 m
D	400S, 40E	Region Hovedstaden	13 m
E	179, 182, 183, 191, 193, 195, 196, 197, 198, 199, 388	Fredensborg, Gentofte, Gladsaxe, Helsingør, Hørsholm, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal	12 m
F	143, 144, 151, 152, 155, 158, 163, 165, 167, 168, 217	Albertslund, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Roskilde, Vallensbæk	12 m
G	465, 466, 468	Køge, Ringsted	Minibus / 12 m
H	240, 260R, 460R, 680	Region Sjælland	12 m



## Buslængder, fortsat

Hvilken buslængde skal driften udføres med? Beslutningen skal træffes på baggrund af det kendte eller forventede antal passagerer på linjen. Ønsker I som kommune eller region en anden buslængde, end den nuværende, udfører Movia en prøvekørsel for at efterprøve fremkommeligheden.

I tabellen til højre fremgår Movias anbefaling af buslængder.

**Vær opmærksom på, at buslængder ikke kan ændres i kontraktperioden.**

**Markerede linjer køres i dag helt eller delvist med 8 eller 10 m busser**

Læs mere om buslængde og Movias anbefalinger i bilag 3

Enhed	Linjer	Ejere	Buslængde
A	310R, 320R, 390R, 311, 312, 314	Region Hovedstaden, Egedal, Frederikssund	12 m
B	330R, 353, 354, 365R, 370R, 374, 375R	Region Hovedstaden, Allerød, Fredensborg, Helsingør, Hørsholm, Rudersdal	12 m
C	321, 322, 323, 325, 326, 327	Frederikssund, Halsnæs, Hillerød	12 m
D	400S, 40E	Region Hovedstaden	13 m
E	179, 182, 183, 191, 193, 195, 196, 197, 198, 199, 388	Fredensborg, Gentofte, Gladsaxe, Helsingør, Hørsholm, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal	12 m
F	143, 144, 151, 152, 155, 158, 163, 165, 167, 168, 217	Albertslund, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gladsaxe, Herlev, Roskilde, Vallensbæk	12 m
G	465, 466, 468	Køge, Ringsted	Minibus / 12 m
H	240, 260R, 460R, 680	Region Sjælland	12 m

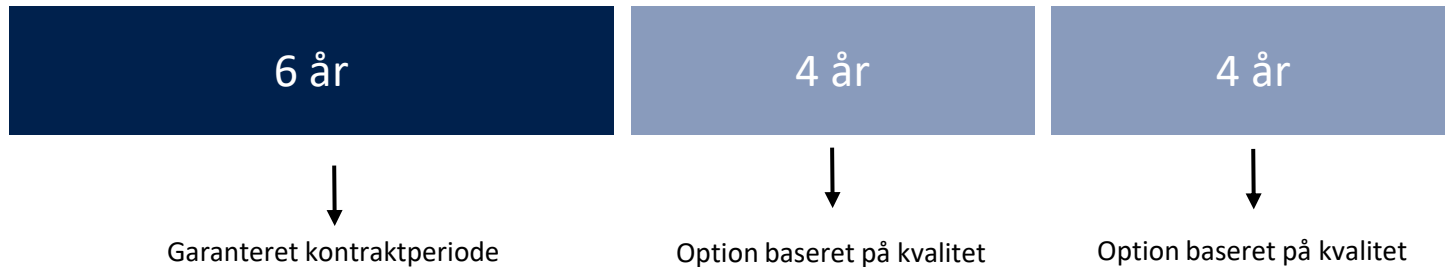


## Kontraktlængde

Traditionelt har Movia udbudt busdriften i kontrakter på op til 12 år, hvoraf de sidste 6 år har været sammensat af optionsperioder, som operatørerne har opnået ret til baseret på kvalitetsmålinger.

Siden 2017, hvor Movia har udbudt kørsel med krav om emissionsfrihed, har der været udbudt kontrakter med en længere garanteret periode (10 år), og færre optionsperioder, for at sikre operatørerne større sikkerhed i afskrivningen af elbusserne, som er dyre i indkøb.

På baggrund af de opnåede erfaringer, og den normalisering der har været af drift med elbusser, har Movia forkortet den garanterede kontraktperiode til 6 år med 2 optionsperioder á 4 år, som operatøren kan opnå ret til, hvis der leveres tilfredsstillende kvalitet. Det vil medføre, at kontrakter i A24 kan blive op til 14 år:



Måtte kommuner og regioner ønske kontrakter med krav om dieselbusser, anbefaler Movia en kortere kontraktlængde.



## Regler for reklamer

Det er som udgangspunkt busoperatørerne, der råder over reklamepladser, både udvendigt og indvendigt i bussen. Indtægten fra reklamer er indarbejdet i tilbudsprisen og busdriften bliver derfor billigere.

Det er kommuner og regioner, der beslutter om man vil fastholde denne mulighed. Et eventuelt fravalg vil gælde for alle reklameformer i hele kontraktperioden.

**Movia anbefaler en fastholdelse af, at retten til salg af reklamer ligger hos operatøren.**

I løbet af kontraktperioden, vil det være muligt at betale for tilbagekøb af reklamepladsen fra operatøren. Prisen for dette tilbagekøb afhænger af, hvor driften udføres, men ligger mellem 7.500 til 25.000 kr. pr. bus pr. år ekskl. moms.



## Orientering om standardisering af busmateriel

Movias bestyrelse har i efteråret 2022 besluttet nye standardkrav til bussernes indvendige og udvendige indretning og udseende.

Standardiseringen medfører, at:

- Det bliver nemmere at anvende samme bus på flere linjer. Det giver en større fleksibilitet og mulighed for at anvende busser andetsteds.
- Antallet af reservebusser bliver reduceret, hvilket giver lavere priser ved udbud.

De nye standardkrav medfører:

Udvendigt:

- Ingen udvendig farvemarkeringer på bushjørner (fx. rød for A-bus).

Indvendigt:

- Aircondition
- Digitale trafikinformationsskærme
- Elektriske kørestolsramper (Se næste side)
- Operatøret tælleudstyr





## Elektriske ramper og tilgængelighed

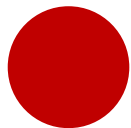
Alle Movias busser er udstyret med en rampe til kørestolsbrugere. Hidtil har ramperne være betjent manuelt. Det betyder, at man som passager i kørestol skal have ledsaget hjælp til at folde rampen ud, chaufføren må ikke hjælpe.

Fra udbud A21 er der blevet stillet krav om elektriske ramper. Rampen kan betjenes af en kørestolsbruger uden ledsager, hvilket forbedrer tilgængeligheden – også for andre brugere, eksempelvis passagerer med barnevogne.

For at opnå den fulde tilgængelighedsgevinst af elektrisk betjente ramper, skal kantstenshøjden ved stoppestedet være tilstrækkelig høj (almindelig kantstenshøjde på 7 cm er tilstrækkelig). For stoppesteder uden kantsten vil elektriske ramper give samme tilgængelighed som de traditionelle manuelt betjente ramper.

Læs mere om standardisering af busmateriel i bilag 4





## Tekniske bilag til udbudsgrundlag A24

For uddybning af miljø, buslængde og tilgængelighed ved elektriske ramper henvises til følgende bilag:

Bilag 1: Miljøkrav og tilvalg

Bilag 2: Tilvalgsmuligheder

Bilag 3: Buslængde

Bilag 4: Elektriske ramper og tilgængelighed

